

Приложение № 1 к приказу от 30.12.2019 № 188/1

«УТВЕРЖДАЮ»

Генеральный директор

АО «Агентство развития и инвестиций

Омской области»



Е.В. Ковтун

«30» декабря 2019г.

### **Положение**

о системе ключевых показателей эффективности

деятельности управления планирования

и сопровождения проектов

АО «Агентство развития и инвестиций Омской области»

г. Омск

## Оглавление

1. Общие положения .....	3
2. Цели, задачи, принципы и структура системы КПЭ .....	3
3. КПЭ деятельности сотрудников Управления .....	4
4. Методика расчета показателей эффективности .....	4
5. Порядок разработки и применения системы КПЭ.....	7
6. Заключительные положения .....	7
<i>Приложение 1</i> .....	8

## **1. Общие положения**

1.1. Положение о системе ключевых показателей эффективности деятельности структурного подразделения Акционерного общества «Агентство развития и инвестиций Омской области» - управления планирования и сопровождения проектов (далее по тексту - «управление») разработано в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом и Стратегией развития АО «Агентство развития и инвестиций Омской области» (далее по тексту - «Агентство»).

1.2. В настоящем Положении о системе ключевых показателей эффективности деятельности управления планирования и сопровождения проектов (далее – «Положение») используются следующие понятия:

**КЛЮЧЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ)** – оценочный критерий достижения цели, используемый для определения эффективности деятельности, поддающийся количественному измерению и являющийся значимым с точки зрения долгосрочных и среднесрочных задач.

**СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ (Система КПЭ)** - совокупность взаимосвязанных индивидуальных численных показателей, сформированных на основе стратегии развития Агентства, с помощью которых оценивается эффективность деятельности управления.

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** – представляет собой отношение достигнутого результата к произведенным затратам и ресурсам, обуславливающим его получение.

## **2. Цели, задачи и принципы системы КПЭ**

2.1. Основной целью внедрения системы КПЭ является перевод оценки эффективности деятельности Управления в форму конкретных показателей, текущего состояния их достижения и создание основы для принятия управленческих решений.

2.2. Настоящее Положение выполняет следующие функции:

- устанавливает методические основы системы КПЭ деятельности Управления;
- определяет цели, задачи, предъявляемые требования к системе КПЭ Управления.

2.3. Основные задачи системы КПЭ следующие:

- контроль эффективности деятельности Управления;
- контроль направления использования ресурсов Управления;
- анализ достигнутых результатов и причин отклонений;
- мониторинг, контроль и корректировка стратегических целей Управления;
- корректировка мероприятий для достижения установленных значений КПЭ.

2.4. Система КПЭ строится на основе следующих принципов:

- прозрачность и простота измеримости показателей;
- минимальная достаточность показателей - ключевые показатели фокусируют внимание и усилия сотрудников на достижении нескольких высокоприоритетных задач;
- достижимость утвержденных показателей;
- комплексная характеристика основных процессов деятельности Управления;
- контроль отклонений от установленных плановых значений КПЭ, который обеспечивает своевременное реагирование на возникновение критических ситуаций и принятие мер по предотвращению возможных негативных последствий.

### 3. КПЭ деятельности сотрудников Управления

Система КПЭ деятельности Управления состоит из следующих показателей:

№	Показатель	Вес Кп, %	
К1	Количество консультаций в области права, бухгалтерского учета, коммерческой деятельности и управления, финансового посредничества и привлечения финансовых ресурсов для реализации инвестиционных проектов на территории Омской области, ед.	20	100
К2	Количество разработанных предложений для инвесторов по перспективным направлениям финансовых вложений на территории Омской области, ед.	20	
К3	Количество новых соглашений о сопровождении инвестиционных проектов с Агентством, ед.	20	
К4	Количество новых соглашений с Правительством Омской области и инициаторами инвестиционных проектов, заключенных при содействии Агентства, ед.	20	
К5	Объем привлечённых инвестиций в основной капитал в компаниях, находящихся на сопровождении сотрудников управления, млн. руб.	20	

### 4. Методика расчета показателей эффективности

4.1. **К1** - Количество консультаций в области права, бухгалтерского учета, коммерческой деятельности и управления, финансового посредничества и привлечения финансовых ресурсов для реализации инвестиционных проектов на территории Омской области, ед.

Учет предоставленных консультаций ведется в журнале консультаций ежемесячно. Журнал консультаций ведется в формате таблицы Excel и содержит следующую обязательную информацию по каждой консультации: порядковый номер, дату, название проекта, название юридического лица или индивидуального предпринимателя, суть обращения, лицо, осуществляющее консультирование (ФИО, должность)/лицо, получившее консультацию (ФИО, контактные данные).

4.2. **К2** - Количество разработанных предложений для инвесторов по перспективным направлениям финансовых вложений на территории Омской

области, ед.

Под предложениями для инвесторов по перспективным направлениям финансовых вложений на территории Омской области понимается разработанная презентация инвестиционного проекта с расчетами основных показателей эффективности его реализации и сроком окупаемости, территории развития (технопарки, индустриальные, агропромышленные парки, особые экономические зоны и другие) для привлечения резидентов, коммерциализация НИОКР.

4.3. **К3** – Количество новых соглашений о сопровождении инвестиционных проектов с Агентством, ед.

Под соглашением о сопровождении понимается соглашение, заключенное между инвестором и Агентством, на предмет осуществления инвестиций в форме капитальных вложений в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации и нормами Федерального закона от 25.02.1999 № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» по форме инвестиционного соглашения, утвержденного в Агентстве. В инвестиционном соглашении указываются основные реквизиты сторон соглашения, их права и обязанности, а также основные финансово-экономические показатели планируемого к реализации (реализуемого) на территории Омской области инвестиционного проекта.

Под новыми соглашениями понимаются соглашения, заключенные в текущем году. Основой для формирования показателя являются данные реестра соглашений за соответствующий период.

4.4. **К4** - Количество новых соглашений с Правительством Омской области и инициаторами инвестиционных проектов, заключенных при содействии Агентства, ед.

Под содействием Агентства в заключении соглашения между инициатором инвестиционного проекта и Правительством Омской области понимается наличие соглашения о сопровождении данного инвестиционного проекта между Агентством и инициатором, а также инициатива Агентства, направленная в Министерство экономики Омской области или в Правительство Омской области о заключении соглашения о содействии данному инвестиционному проекту между инициатором инвестиционного проекта и Правительством Омской области.

Под новыми соглашениями понимаются соглашения, заключенные в текущем году. Основой для формирования показателя являются данные реестра соглашений за соответствующий период.

4.5. **К5** – Объём привлечённых инвестиций в основной капитал в компаниях, находящихся на сопровождении сотрудников управления. Данный показатель отражает объём осуществленных капитальных вложений инвесторами за отчётный период.

Капитальными вложениями, в целях настоящего положения, признаются инвестиции в основной капитал (основные средства), в том числе затраты на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, приобретение машин,

оборудования, инструмента, инвентаря, проектно-изыскательские работы и другие затраты. Данные по капитальным вложениям могут быть представлены в виде форм бухгалтерской отчетности, либо получены из Информации (отчета) о реализации инвестиционного проекта, представляемого инвестором по итогам полугодия и года в рамках реализации инвестиционного соглашения, заключенного между Агентством и инвестором.

4.6. В рамках настоящего Положения отчётным периодом является год.

4.7. Фактически достигнутые за год показатели деятельности отображаются в отчёте по мере получения соответствующих данных. Отчёт должен быть сформирован в виде таблицы, приведённой в Приложении 1 к настоящему Положению.

4.8. Значение каждого показателя за конкретный период рассчитывается по формуле:

$$КПЭ_{п} = (К_{п\text{факт}} / К_{п\text{пл}}) * \text{Вес}_{Кп}$$

где,

$КПЭ_{п}$  – значение соответствующего КПЭ;

$К_{п\text{факт}}$  – фактический КПЭ;

$К_{п\text{пл}}$  – плановый КПЭ;

$\text{Вес}_{Кп}$  – вес КПЭ в соответствии с разделом 3 настоящего Положения.

4.9. При значении общего показателя  $КПЭ_{п}$  за отчетный период по сравнению с плановыми  $КПЭ_{п}$ , равном или превышающем 100%, плановые значения КПЭ считаются достигнутыми, при значении < 100%, плановые значения КПЭ не достигнуты.

4.10. Показатели КПЭ и их веса могут изменяться от одного отчётного периода к другому, корректируя развитие деятельности Управления в необходимом направлении.

## **5. Порядок разработки и применения системы КПЭ**

5.1. Управление ежегодно, руководствуясь Стратегией развития Агентства, формирует целевые (плановые) значения КПЭ управления.

5.2. Генеральный директор в срок до 31 декабря текущего года утверждает показатели КПЭ на следующий календарный год.

5.3. Ответственность за достижение значений КПЭ деятельности управления планирования и сопровождения проектов Агентства несет первый заместитель генерального директора.

## **6. Заключительные положения**

6.1. Положение вводится в действие с момента утверждения генеральным директором АО «Агентство развития и инвестиций Омской области».

6.2. Изменения и дополнения к настоящему Положению принимаются в случаях изменения действующего законодательства

Российской Федерации, изменения организационной структуры Агентства,  
внесения изменений в Стратегию развития Агентства.

«УТВЕРЖДАЮ»  
 Генеральный директор  
 АО «Агентство развития и инвестиций  
 Омской области»

Е. В. Ковтун

2019г.



**Ключевые показатели эффективности деятельности управления**

№	Показатель	Вес Кп	План тек.год Кп	Факт тек.год Кп	КПЭп год (%)
К1	Количество консультаций в области права, бухгалтерского учета, коммерческой деятельности и управления, финансового посредничества и привлечения финансовых ресурсов для реализации инвестиционных проектов на территории Омской области, ед.	20			
К2	Количество разработанных предложений для инвесторов по перспективным направлениям финансовых вложений на территории Омской области, ед.	20			
К3	Количество новых соглашений о сопровождении инвестиционных проектов с Агентством, ед.	20			
К4	Количество новых соглашений с Правительством Омской области и инициаторами инвестиционных проектов, заключенных при содействии Агентства, ед.	20			
К5	Объем привлечённых инвестиций в основной капитал в компаниях, находящихся на сопровождении сотрудников управления, млн. руб.	20			
	<b>ИТОГО</b>				